



UUSI KASKINEN

ELINKEINOSTRATEGIA VUOSILLE 2018 - 2020



Tausta

Elinkeinostrategian tavoitteena on luoda yhteinen visio Kaskisten kaupungin elinvoimaisuuden kehittämiseen ja elinkeinoelämän edistämiseen. Tärkein tavoite elinkeinostrategiassa on tunnistaa Kaskisten kilpailuedut, asettaa tavoitteita ja kohdentaa resursseja tavoitteiden saavuttamiseksi. Elinkeinostrategia on työkalu päättäjille ja ohjaa valmistelijoita työssään.

Kaskisten kaupunki asetti tavoitteeksi laatia elinkeinostrategian vuoden 2017 aikana. Elinkeinostrategian työprosessin aikana on järjestetty neljä työpajaa, johon on osallistunut yrittäjien edustajia eri toimialoilta. Elinkeinostrategian suuntaviivoja käsiteltiin elinkeinolisessä yhteistyöelimessä ja kaupunginhallituksen iltakoulussa. Strategiaan on antanut oman lausunnon kaupungin eri lautakunnat ja Kaskisten Yrittäjät. Elinkeinostrategia käsiteltiin kaupungin hallituksessa maaliskuussa 2018. Strategia lopullisesti hyväksyttiin kaupunginvaltuuston kokouksessa huhtikuussa 2018.

Suomen hallitus valmistelee parhaillaan elinvoimaisiin ja vahvoihin kuntiin perustuvaa kuntauudistusta. Kokonaisuutena kaupungin elinvoimaa voidaan tarkastella vetovoimaisen ympäristön, kilpailukykyisen yrityskannan, osaamisen ja työvoiman saatavuuden, palveluiden ja sosiaalisen pääoman ja yhteisöllisyyden sekä vahvan kuntatalouden näkökulmasta. Tämän elinkeinostrategian tavoitteena on myös osaltaan elinvoimaisuuden lisääminen Kaskisissa.



Kuva 1. Kaupungin elinvoiman kokonaisuus (Sini Sallinen toim., Kuntaliitto, Elinvoimainen kunta, 2011)

Kaskinen lukuina

Asukasluku	1275 (31.12.2017 Tilastokeskus)
Pinta-ala	30 km ² , josta vesialuetta 18,5 km ²
Tulooveroprosentti	22 %
Lainakanta / as	3091 € (2017) Närpiö 2082,20 € (2016) Kristiinankaupunki 3118,90 € (2016) Teuva 4973,00 € (2016)
Yritysten määrä	103 kpl (helmikuu 2018, Tilastokeskus/rekisteritieto)
Työpaikkojen määrä	479 kpl (2015, Tilastokeskus)
	Alkutuotanto 5,2 %
	→ 30 työpaikkaa pääasiassa kalastus- ja kasvihuoneviljelyalalla
	Jalostus 39,7 %
	→ 190 työpaikkaa puujalostus- ja metallialalla
	Palvelut 53,7 %
	→ 260 työpaikkaa rakennus-, kuljetus-, matkailu- ja hoiva-alalla
Työttömyys	7,4 % maaliskuu 2018 (vastaava luku 11,4 % maaliskuussa 2017)
Työpaikkaomavaraisuus	104 % vuonna 2015 (vastaava luku 106 % vuonna 2014)
Asuntokuntia	667 (2016 Tilastokeskus)
Kesämökkejä	164 (31.12.2016)



Kaskisten SWOT – analyysi

SISÄISET VAHVUUDET

- sijainti meren rannalla
- moderni Kaskisten syväsatama
- kalasatama TOP 4 Suomessa
- vierasvenesatama
- hyvät liikenne- ja tietoliikenneyhteydet
- puunjalostusteollisuuden osaamista
- teollisuusaluetta tarjolla
- idyllinen saarikaupunki
- puutalokaupunkina nähtävyys
- meri ja rannikkomaisema
- edulliset asunnot ja asuintontit

SISÄISET HEIKKOUEDET

- teollisten työpaikkojen vähyys
- väestön määrän laskusuunta
- nuorten poismuuttaminen
- väestön ikääntyminen
- heikko alueellinen yhteistyö
- kaupungin taloudellinen tilanne
- kunnallinen päätöksenteko
- kapea elinkeinorakenne
- kapea palvelusektori
- kaupungin imago

ULKOISET MAHDOLLISUUDET

- sijainti meren rannalla
- talouden elpyminen
- digitalisaatio
- teollisuuden investoinnit
- informaatioteknologian kehitys
- uudet innovaatiot
- koulutetun työvoiman saatavuus lähialueelta
- lyhyet etäisyydet
- seudullinen ja kansainvälinen yhteistyö
- aidosti kaksikielinen kaupunki
- saaristomatkailun suosio kasvaa
- Suomi TOP 10 matkailumaa
- kuntaliitokset

ULKOISET UHAT

- väestökehitys ei käänny nousuun
- strategisesti väärät valinnat
- kiinteistöjen arvon lasku
- nuorten kouluttautumismuutokset alueella vähenevät
- ei osata hyödyntää uutta teknologiaa ja raaka-aineita tulevaisuudessa
- matkailutoimijoiden määrä ja koko
- kuntaliitokset

Miten tehdään vetovoimainen Kaskinen?

Vetovoimainen Kaskisten kaupunki pystyy houkuttelemaan asukkaita, yrityksiä, työntekijöitä ja matkailijoita. Vetovoimainen kaupunki huolehtii peruspalveluiden tuottamisesta käyttäen myös luovia tapoja. Kaupungin vetovoimaisuutta voidaan vahvistaa yrittäjämysteillä ilmapiirillä, ripeällä elinkeinopolitiikalla, riittävällä tonttitarjonnalla, monipuolisilla asumisvaihtoehdoilla, turvallisella ja viihtyisällä ympäristöllä, toimivilla liikenneyhteyksillä ja nopealla laajakaistayhteydellä.

Kaskisten kilpailuedut

1. Kaskisten syväsatama

Kaskisten syväsatama on vahva kilpailutekijä satamaa tarvitsevan teollisuuden keskittymiselle alueelle. Satama on uudenaikainen ja avara metsä- ja puunjalostusteollisuuteen ja bulk-tuotteisiin erikoistunut vienti- ja tuontisatama. Kaskisten satama on liitetty osaksi EU:n TEN-T kattavan verkoston satamia ja luokitellaan tärkeäksi satamaksi osana eurooppalaista kuljetusverkostoa.

2. Infrastrukturi

Kaskisiin johtavat kantatie 67 ja Seinäjoki-Kaskinen rautatie, jotka kulkevat teollisuusalueen kautta syväsatamaan asti. Lähellä kulkee EU:n TEN-T verkostoon kuuluva valtatie 8. Kaskisissa on infrastruktuuriltaan moderni satama teollisuuden tarpeisiin. Lisäksi juuri valmistunut yleiskaava luo hyvät edellytykset rakentamiselle. Kaskisten syväsataman läheisyydessä olevalla teollisuusalueella on tilaa uuden yritystoiminnan sijoittautumiseen sinne sekä laajentumismahdollisuuksia nykyisille yrityksille. Kaskisissa on 100 % kattava laajakaistaverkko.

3. Sijainti

Kaskinen sijaitsee saarella. Meri luo saarikaupungille kilpailuedun teollisuuteen, asumiseen ja matkailuun. Meri on tekijä, jota voidaan korostaa kaikessa elinvoimaisen kaupungin kehittämistyössä. Lähimmille lentokentille Vaasaan ja Poriin on noin 100 km sekä lähimmälle rautatieasemalle Seinäjoelle 100 km. Kaskinen sijaitsee keskellä Suupohjan rannikkoseutua, naapureinaan Närpiö, Teuva ja Kristiinankaupunki. Sijainti luo luontevat yhteydet naapurikuntiin ja mahdollisuuden kehittää seutua yhdessä täydentäen toinen toistaan niiden vahvuuksilla.

4. Kalasatama

Kaskisten kalasatama on Suomen suurin elintarvikekalastukseen keskittynyt kalasatama. Kalasatama ja sen infrastrukturi ovat merkittävä tekijä kalastuksen ja sen jalostustoiminnan keskittymiselle kaupunkiin.

5. Idyllinen saarikaupunki – Suomen Manhattan

Meren ympäröimä ja ruutukaavan mukainen puutalokaupunki saarella luo erilaisen ja mielenkiintoisen asumisympäristön sekä matkailijoille tutustumiskohteen. Kaupungin keskustassa sijaitseva vierasvenesatama palvelee saaristomatkailun kotimaisia ja kansainvälisiä matkailijoita.

6. Teollisuuskaupunki

Pitkä historia sataman palveluista teollisuudelle, vahva historia puujalostusteollisuudessa ja metalliteollisuudessa luovat pohjan kehittymiselle teollisuuskaupunkina edelleen.

Kaskisten elinkeinopolitiikan päämäärä

Kaskisten kaupungin elinkeinopolitiikassa ja kaikessa päätöksenteossa ovat tärkeitä tavoitteita:

1. Kaskisten kaupunki tarjoaa ja ylläpitää elinkeinopalveluja
 - teollisuustonttien ja toimitilojen tarjonta
 - yritysneuvontapalvelut
2. Kaskisten kaupungin tehtävänä on sitouttaa yritykset ja yrittäjät kuntaan, pitää heistä hyvää huolta, kannustaa kasvuun ja kehittämiseen.
3. Yrittäjyyden sekä vahvistuminen ja monipuolistuminen Kaskisissa.
4. Nimetä kehittyvät ja vahvistuvat kärkitoimialat sekä tehdä näitä tukevaa elinkeinopolitiikkaa.
5. Luoda ja ylläpitää aktiivista yhteydenpitoa yrittäjien ja työnantajien kanssa.
6. Luoda viestintä- ja markkinointistrategia, jonka avulla päästään irti ”kuollut kaupunki” – maineesta.

Kaskisten elinkeinostrategian visio

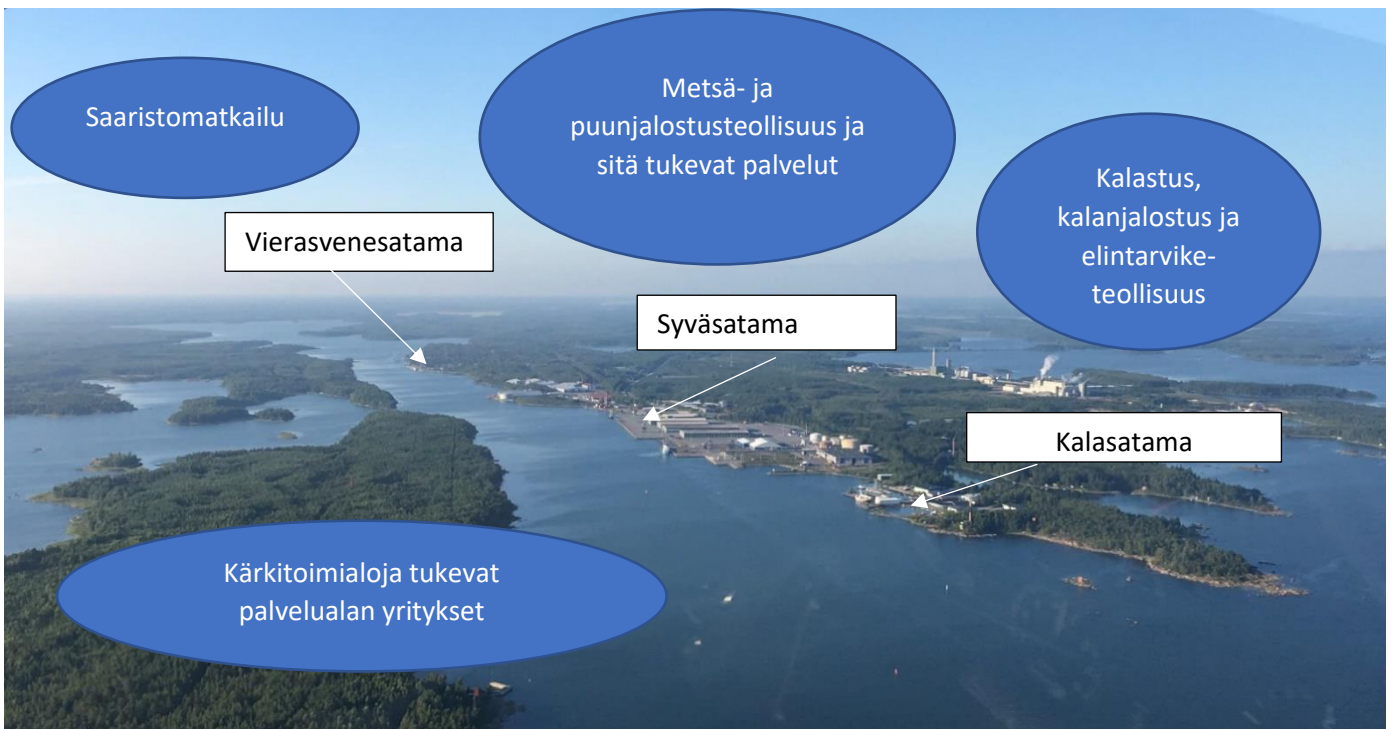
Merellinen Kaskinen on elinvoimainen, vetovoimainen ja kasvava satama- ja teollisuuskaupunki, joka vetää puoleensa yrityksiä, asukkaita ja matkailijoita.



Kärkitoimialat

Kaskisten kaupungin elinkeinostrategian painopistealueen muodostavat meri ja siihen tiiviisti liittyvät kärkitoimialat:

1. Kaskisten syväsatama on metsäteollisuuteen erikoistunut vienti- ja tuontisatama, joka on tärkeä tekijä puunjalostusteollisuuden keskittymiselle ja sitä tukevien palvelujen kehittymiselle Kaskisissa. Satama toimii houkuttelevana tekijänä myös muun teollisuuden sijoittumiselle kaupunkiin.
2. Kaskisten kalasatama luo toimintaedellytyksiä kalastuksen ja kalanjalostusteollisuuden sekä muun elintarviketeollisuuden kasvuun ja kehittymiselle.
3. Kaskisten vierasvenesatama ja kaupunkikeskustan lähellä sijaitsevat matkailualan yritykset sekä tapahtumat ovat perusta merellisen saaristomatkailun kehittymiselle.
4. Näitä kärkitoimialoja tukevat erilaiset palvelualan yritykset, jotka lisääntyvät ja laajentuvat kärkitoimialojen kehittyessä.



Kaskisten kaupungin elinkeinopalvelut ja organisaatio

Kaskisten kaupungin elinkeinopalveluiden perustehtävät ovat:

- yritysneuvontapalvelujen tarjoaminen yritystoimintaa suunnitteleville ja aloittaville yrityksille
- sijoittautumispalvelujen tarjoaminen Kaskisiin siirtymistä suunnitteleville yrityksille
- kärkitoimialojen kasvu- ja kehittämispalvelut
- edesauttaa yrityksiä osaavan työvoiman saatavuudessa

- kaupungin infrastruktuurin, teollisuustonttien, asuintonttien, palvelujen ja vapaana olevien tilojen markkinointi
- kaupungin ja yritysten välisen yhteistyön ja vuorovaikutuksen lisääminen
- huolehtia kaupungin vetovoimaisuuden kehittämisestä
- tiivistää yhteistyötä naapurikuntien elinkeinoyhtiöihin ja alueellisiin kehittämisorganisaatioihin

Kaupungin elinkeinopalveluista vastaa kaupunginhallituksen ja kaupunginjohtajan kanssa yhteistyössä elinkeinoasiamies. Elinkeinojen kehittämistyötä tehdään myös tiiviissä yhteistyössä Kaskisten Yrittäjät ry:n kanssa. Elinkeinollinen yhteistyöelin kokoontuu 3 – 4 kertaa vuodessa ja elin koostuu kaupunginvaltuuston ja -hallituksen puheenjohtajista, kaupunginjohtajasta, elinkeinoasiamiehestä sekä yrittäjien edustajista. Puheenjohtajana toimii Kaskisten Yrittäjien puheenjohtaja.

Kaskisten kaupunki kutsuu säännöllisesti suurimpia työnantajia keskustelemaan yritysten tarpeista, kehittämiskohteista ja tulevaisuuden näkymistä.

Matkailumarkkinoinnista, kaupungin markkinoinnista, tapahtumien järjestämisestä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa sekä matkailuneuvonnasta vastaa osa-aikainen matkailu- ja markkinointisihteeri. Matkailun tärkeä yhteistyökumppani on aktiivinen toimija Kaskisten Matkailu ry.

Kaskisten kaupunki on mukana Seutukaupunki – ohjelmassa, joka tarjoaa erilaisia kehittämistyökaluja ja yhteistyötä ohjelmassa olevien kuntien ja kaupunkien elinkeinotoimijoille.

Kaskisten syväsataman toiminnoista ja kehittämisestä vastaa Kaskisten Satama Oy soveltuvin osin yhteistyössä Kaskisten kaupungin kanssa.



Elinkeinostrategian tavoitteet ja mittarit

Tavoite	Mittari
Yritysneuvontapalvelut yritystoimintaa suunnitteleville ja aloittaville yrityksille	Neuvontaan osallistuvien henkilöiden ja perustettavien yritysten määrä
Sijoittautumisneuvontapalvelut Kaskisiin siirtymistä suunnitteleville yrityksille (sataman osalta yhteistyö Kaskisten Satama Oy:n kanssa)	Neuvontaan osallistuvien yritysten ja siirtyvien yritysten määrä
Nykyisten yritysten kasvu- ja kehittämispalvelut	Toimenpiteisiin osallistuvien yritysten määrä
Kaskisten kaupungin ja yrittäjien välisen yhteistyön lisääminen esim. aamupuurotilaisuudet, koulutustilaisuudet ja muut yhteiset keskustelutilaisuudet	Tilaisuuksien määrä ja tilaisuuksien osallistuvien henkilöiden ja yritysten määrä Yrittäjäbarometrin tulokset
Kaskisten ja Kaskisten sataman tarjoamien mahdollisuuksien markkinointi ja näkyvyyden lisääminen	Yritysten, asukkaiden ja matkailijoiden määrä
Positiivisen yritysilmapiirin kehittäminen, viiden Suomen parhaan kaupungin joukossa (kokoluokassaan)	Yrittäjäbarometrin tulokset
Kaskisten elinkeinoelämään vaikuttavan infran kehittäminen	Investointien määrä
Kehittämistoimenpiteet kärkitoimialoille:	
Kaskisten ja lähiseudun metsäteknologian- ja puunjalostusteollisuuden sekä satamatoimijoiden yhteistyön lisääminen ja ekosysteemin kehittäminen	Toimenpiteisiin osallistuvien henkilöiden ja yritysten määrä, uusien innovaatioiden ja symbioosien määrä, uusien yritysten määrä
Kaskisten ja lähiseudun kalastajien, kalanjalostus- ja elintarvikealan yritysten yhteistyön lisääminen ja ekosysteemin kehittäminen	Toimenpiteisiin osallistuvien henkilöiden ja yritysten määrä, uusien innovaatioiden ja symbioosien määrä, uusien yritysten määrä
Kaskisten saaristomatkailun kehittäminen yhteistyössä lähialueiden matkailutoimijoiden ja organisaatioiden kanssa	Toimenpiteisiin osallistuvien henkilöiden ja yritysten määrä, uusien innovaatioiden ja symbioosien määrä, uusien yritysten määrä, tapahtumiin ja majoituskohteisiin ja vierailukohteisiin osallistuneiden matkailijamäärätietojen kerääminen

Kaskisten kaupungin elinkeinostrategian

toimenpidesuunnitelma ja vastuuhenkilöt vuosille 2018 – 2020

Kaskisten kaupungin elinkeinopalvelujen kehittäminen

- kaupungin elinkeinopalvelujen ylläpitäminen ja vakinaistaminen
vastuutaho: kaupunginjohtaja
 - määräaikaisen elinkeinoasiamiehen tehtävän jatkamisesta tehtävä päätös ennen määräajan päättymistä

- kaupungin elinkeinoasiamiehen perustamispalvelut yritystoimintaa suunnitteleville, sijoittautumispalvelut Kaskisiin siirtyville yrityksille sekä kehittämispalvelut nykyisille yrityksille, vastuuhenkilö: elinkeinoasiamies

- Kaskisten kaupungin ja yritysten välisen yhteistyön tiivistäminen
vastuuhenkilö: kaupunginjohtaja ja elinkeinoasiamies
 - säännölliset (4 krt vuodessa) kokoontumiset elinkeinollisen yhteistyöelimen kanssa (kaupungin edustajat: kaupunginvaltuuston ja -hallituksen puheenjohtajat, kaupunginjohtaja ja elinkeinoasiamies, yrittäjien edustajat, puheenjohtajuus Kaskisten Yrittäjät ry:n edustajalla)
 - säännölliset Yrittäjien Aamupuuro-tilaisuudet
 - kaupunginjohtajan ja elinkeinoasiamiehen vierailut yrityksissä
 - yhteiset keskustelutilaisuudet suurimpien työnantajien kanssa, mukana myös kaupungin tekninen johtaja
 - yhteistyö Kaskisten Yrittäjät ry:n kanssa

- yritysneuvontapalveluista tiedottaminen ja yrityksille suunnattujen neuvonta- ja koulutustilaisuuksien organisointi, vastuuhenkilö: elinkeinoasiamies
 - Startti-ilta - yrityksen perustamisinfo
 - Business Walk – yrittäjien ajankohtaisinfot kävellen
 - kärkitoimialojen workshopit
 - muut mahdolliset ajankohtaiset neuvontatilaisuudet
 - yrittäjien koulutustilaisuudet Kaskisissa ja lähiseutujen kanssa yhteistyössä
 - tiedotuskanavana käytetään suoria sähköpostiviestejä ja tekstiviestejä yrittäjille, Kaupunki tiedottaa – lehteä, Kaskisten kaupungin kotisivuja ja facebook- sivuja
 - yrityskummitoiminta

- asuin- ja teollisuustonttien ja toimitilojen markkinointi ja sijoittautumispalvelut
vastuuhenkilöt: elinkeinoasiamies, tek.toimisto / tekninen johtaja ja Kaskisten Satama Oy
 - asuin- ja teollisuustonttien sijaintitietojen ja kuvien päivittäminen ml. satama-alue
 - nopeiden sijoittautumispalveluiden (ml. kaupungin päätöksenteko) kehittäminen
 - Galleria – hankkeen tuloksena syntyneen suunnitelman markkinointi ja rahoituksen suunnittelu sekä jatkohankkeen suunnittelu
 - Kaskisten ja Kaskisten sataman mahdollisuuksien esittely Kaskisissa, naapurikunnissa ja muualla Suomessa
 - Alihankintamessut

- Satamapäivät
 - Toimitilapäivät
 - muut mahdolliset tapahtumat
 - markkinointimateriaalin kehittäminen (digitaalinen materiaali, videot, valokuvat)
 - Rakenna, Asu ja Mökkeile Kaskisissa -päivät tapahtuman suunnittelu ja toteutus
 - Mökkiläisparlamentin perustaminen kesämökkien omistajille
- Kaskisten kaupungin yritystuesta tiedottaminen, hakemusten käsittely ja tuesta päättäminen
vastuuhenkilöt: elinkeinoasiamies ja kaupunginjohtaja
 - yritysten investointituki 10 %
 - edellyttää 1000 – 10 000 € investointia
 - kaupungin tuki, ellei muuta julkista tukea saatavilla
 - yritysten neuvonta- ja koulutustuki 500 € / yritys (omavastuu 50 €)
 - hankintamenettelyn kehittäminen
vastuuhenkilöt: elinkeinoasiamies ja osastojen johtajat
 - kaikissa kaupungin hankinnoissa huomioidaan yrittäjävaikutukset
 - hyvällä ennakoivalla valmistelulla tehdään huolelliset tarjouspyynnöt ja mietitään järkevät kokonaisuudet tai niiden pilkkominen, joissa paikallisilla toimijoilla on mahdollisuus menestyä
 - korostetaan läheltä saatavien palvelujen käyttämistä
 - kaupungin hankintojen tiedottamisen ja viestinnän kehittäminen
 - kaupungin hankintasäännöt tietoon ja tutuksi eri osapuolille
 - kaupungin virkamiesten, luottamushenkilöiden ja yrittäjien yhteisen hankintalakikoulutuksen järjestäminen yhdessä yrittäjäyhdistyksen kanssa
 - yritysvaikutusten arviointi Kaskisten kaupungin kaikessa päätöksenteossa
vastuuhenkilöt: päätöksentekijät, kaupunginjohtaja ja osastojen johtajat
 - valmistelusta päätöksentekoon
 - yritysvaikutusten arviointi

Kärkitoimialojen kehittäminen, toimenpiteet ja vastuuhenkilöt

- Kaskisten sataman toimintojen kehittäminen yhdessä Kaskisten Satama Oy:n kanssa
 - varmistaa Euroopan Unionin TEN-T -verkostoon kuulumisen jatkossakin
 - vastuuhenkilöt: kaupunginjohtaja, satamanjohtaja, satamayhtiön hallitus ja elinkeinoasiamies
- Kaskinen – Seinäjoki rautatien ylläpito- ja kunnostamisrahoituksen turvaaminen sekä kehittämistoimet Suupohjan radan käytön lisäämiseksi
 - uusien yhteistyökumppaneiden löytäminen
 - rataliikenteen kehittäminen länsi-itä -suuntaan
 - Suupohjan ratatyöryhmän säännölliset kokoukset
 - vastuuhenkilöt: kaupunginjohtaja, elinkeinoasiamies, tekninen johtaja ja sataman johtaja

- Seutukaupunki-ohjelman tarjoamiin kehittämistoimenpiteisiin osallistuminen
 - verkostoituminen
 - seutukaupunkien yritysasiamiesten verkostot
 - yrityspuistojen kehittäminen
 - seutukaupunkien matkailun kehittäminen
 - vastuuhenkilöt: elinkeinoasiamies, matkailusihteeri ja kaupunginjohtaja
- Suupohjan Kasvu Open – yritysten kasvuun tähtäävän ohjelman suunnittelu ja toteutus yhdessä Suupohjan Elinkeinotoimen kuntayhtymän ja Kristiinankaupungin elinkeinokeskuksen kanssa
 - kasvuhallukoiden yritysten kannustaminen ohjelmaan
 - avustaa kasvusuunnitelmien laatimisessa
 - avustaa Kasvupolku-ohjelmaan hakemisessa
 - organisoida kiitoratapäivä 22.3.2018 Kaskisiin, Metsä Board tehtaan tiloihin
 - vastuuhenkilö: elinkeinoasiamies
- Wood Industry Park – W.I.P. puunjalostus- ja metsäteknologiayrityspuiston perustaminen ja kehittäminen
 - W.I.P ry:n perustaminen toimintojen eteenpäin viemiseksi
 - teollisuuspuiston hahmottaminen ja liikeidean selkiyttäminen & kaavoitus
 - teollisuuspuiston markkinointimateriaalin laatiminen (esite, video, kuvat)
 - markkinointi ja näkyvyys (tapahtumat, henkilökohtaiset käynnit, potentiaalisten sijoittuvien yritysten vierailut Kaskisiin)
 - vastuuhenkilö: elinkeinoasiamies ja alan yritykset yhdessä



- Kaskisten kalasatamapuiston perustaminen ja kehittäminen
 - kalasataman kehittämistyöryhmän kokoaminen
 - kalasataman kehittämissuunnitelman laatiminen
 - toimenpiteiden toteutukseen tarvittavan rahoituksen suunnittelu
 - toimenpiteiden toteutus
 - Kaskisten kalasataman brändäys
 - markkinointi ja näkyvyys
 - vastuuhenkilö: elinkeinoasiamies ja kalastajat sekä kalanjalostajat yhdessä

Kaskisten Kalasataman yrityspuisto



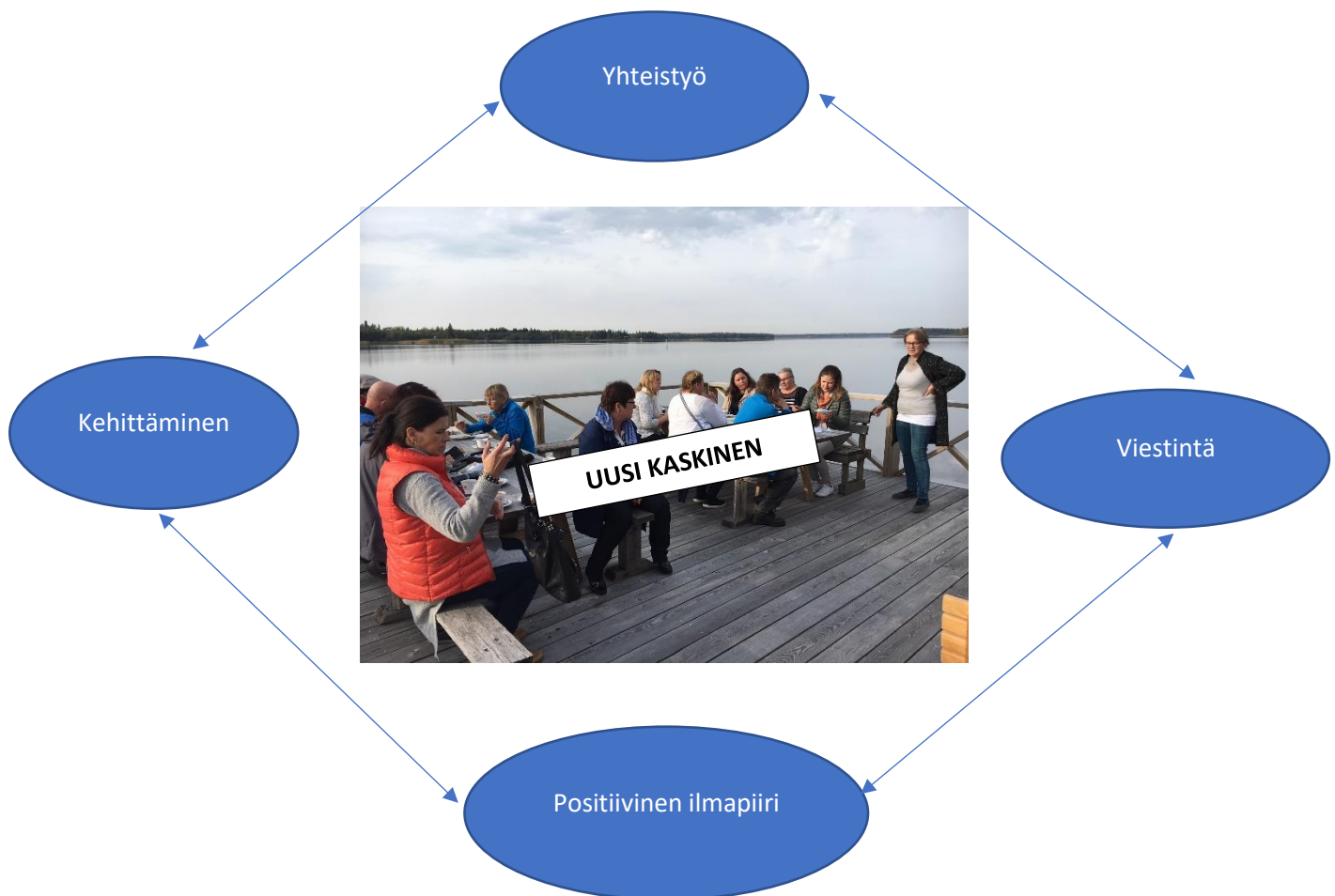
- Alkutuotannon ja elintarviketeollisuuden kehittämishankkeen suunnittelu, rahoituksen hakeminen ja näkyvyyden lisääminen yhteistyössä naapurikuntien kanssa
 - vastuuhenkilöt: Kaskisten kaupungin elinkeinoasiamies yhdessä naapurikuntien elinkeinoyhtiöiden edustajien kanssa
- Saaristo- ja puutalokulttuurimatkailun kehittäminen
 - uusien matkailuyritysten neuvonta
 - yritysryhmähankkeiden suunnittelu ja rahoituksen hakeminen
 - matkailutoimijoiden koulutus Visit Finland Academyn aluekoulutusohjelmana
 - puutalokulttuuri- ja saaristomatkailun kehittäminen yhteistyössä naapurikaupungin kanssa
 - yhteistyön ja markkinointiponnisteluja lisääminen Etelä-Pohjanmaan ja Satakunnan suuntaan
 - tapahtumien suunnittelu, markkinointi ja organisointi paikallisen Kaskisten matkailuyhdistys ry:n ja Kaskisten Yrittäjät ry:n kanssa
 - ympärivuotisen matkailun kehittäminen
 - matkailumarkkinoinnin kehittäminen

- Visit Kaskinen – sivuston uudistaminen
- matkailuesitteiden ja muun tapahtumamatkailumateriaalin päivittäminen ja painatus
 - Kaskinen yleisesite ja ruotsinkielinen esite
 - Visit Vaasa esite (½ sivua)
 - postikortit
 - tapahtumaesitteet
- messu- ja tapahtumaosallistuminen
 - Kotimaan Matkamessut Tampere huhtikuussa
 - Lähimarkkinointipäivä Seinäjoki syyskuussa
- Kaskisten kärkimatkailukohteiden perus- ja julkisivukorjausten toimenpiteiden ja rahoituksen suunnittelu ja toimenpiteiden toteutus
 - Sälgrundin päärakennuksen julkisivun ja rakenteiden kunnostaminen
 - vierasvenesataman palvelukeskuksen kunnostaminen ja laajentaminen
- vastuhenkilöt: elinkeinoasiamies, hallintopäällikkö, matkailu- ja markkinointisihteeri ja tekninen johtaja



Näkyvyyden lisääminen

- Uusi Kaskinen – kampanja
- vastuhenkilöt: kaupunginhallitus, lautakunnat, kaupunginjohtaja, elinkeinoasiamies ja osastojen johtajat
 - Uusi Kaskinen muodostuu kehittämisen tahtotilasta, positiivisesta ilmapiiristä, yhteistyöstä ja viestinnästä (ml. sisäinen ja ulkoinen viestintä)
 - toteutus ammattimaisen mainos- tai viestintätoimiston avulla



- positiivisen ilmapiirin, näkyvyyden ja avoimen viestinnän lisääminen
 - Kaskisten kaupungin viestintä- ja markkinointistrategian laatiminen
 - aktiivinen ja avoin viestintä eri kaupungin yksiköistä
 - hallinto, perusturva, tekninen, sivistys ja elinkeino
 - Kaskisten tarjoamien mahdollisuuksien markkinointi valtakunnallisesti eri tapahtumien yhteydessä – kasvojen kohotuksen laaja kampanja – Uusi Kaskinen
 - uudet ja innostavat ja yrittäjähenkiset kaupungin kotisivut
 - sosiaalisen median hyödyntäminen positiivisessa viestinnässä
 - Facebook
 - Instagram
 - YouTube

Alueellisen yhteistyön lisääminen

- yhteistyön tiivistäminen naapurikuntien ja maakuntien kanssa
vastuuhenkilöt: kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja elinkeinoasiamies
- yhteistyö lähiseudun elinkeinotoimijoiden ja alueellisten kehittäjäorganisaatioiden kanssa
vastuuhenkilöt: kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja elinkeinoasiamies
 - Kristiinankaupungin elinkeinokeskus
 - Suupohjan Elinkeinotoimen kuntayhtymä
 - Yritystalo Dynamo - Ab Närpes Dynamo
 - Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan Liitot
 - Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan Kauppakamarit
 - Osuuskunta Viexpo
 - Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan Ely-keskukset
 - FinSve – kauppakamari
 - Aktion Österbotten
 - Finnvera
 - Visit Finland
 - rahoittajat
- yhteistyö alueen yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen sekä ammatillisten oppilaitosten kanssa
vastuuhenkilöt: kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja elinkeinoasiamies
 - opinnäytetöiden hyödyntäminen yrityksissä ja kaupungin toimissa
 - aktivoita tutkimus- ja kehittämissyhteistyötä yritysten ja yliopistojen välillä
 - opiskelijoiden työssäoppimispaikkojen ja työharjoittelupaikkojen löytäminen Kaskisten kaupungista ja yrityksistä
 - opiskelijoiden opinnäytetöiden hyödyntäminen yrityksissä
 - yhteiset workshopit opiskelijoiden, yrittäjien ja kaupungin edustajien kanssa kaupungin keskustan kehittämisessä, yritysten tuote- ja palveluinnovaatioiden synnyttämisessä tai digitalisoinnissa

