



KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

Valmisteltu omistajanvaihdos

- Ett planerat ägarskifte

VASEK & CONOCDIA & Kristiinankaupungin
Elinkeinokeskus / Kristinestads Näringlivscentral

timo.vauhkonen@krs.fi





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

*Dags för generationsskifte -
förberedd eller livrädd ?*

*Omistajanvaihdos – hyvin
valmisteltu vai kauhuprojekti?*





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

Omistajanvaihdokseen valmistaudutaan
etsimällä vastauksia muutamaa keskeiseen
kysymykseen

- Miksi on tarpeen vaihtaa omistajaa (tai miksi ei ole tarpeen) ?
- Kuinka paljon omistajuus vaihtuu – kokonaan vai osittain?
- Kenelle omistus siirtyy?
- Koska omistajanvaihdos on tarkoitus toteuttaa?
- Miten vaihdos tapahtuu?
- Mitä ennakoivaltavalmisteluja tarvitaan?
- Mitkä ovat seuraukset?
- Mitä sinä, joka luovut omistajuudestasi, aiot tehdä omistajanvaihdoksen jälkeen?





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

ATT FÖRBEREDA ETT ÄGARSKIFTE HANDLAR OM ATT SÖKA SVAR PÅ ETT ANTAL CENTRALA FRÅGESTÄLLNINGAR.

- Varför ska ägandet skiftas (eller inte skiftas) ?
- Hur mycket ska skiftas- hela ägandet eller delar av det?
- Till vem ska ägandet skiftas?
- När ska ägandet skiftas?
- Hur ska det skiftas?
- Vilka förberedelser behövs?
- Vilka blir konsekvenserna?
- Vad ska du som lämnar över ägandet göra efter ägarskiftet?



KRISTINESTAD
KRISTIIINANKAUPUNKI

ÄGARSKIFTET KAN SES SOM EN PROCESS ÖVER TID BESTÅENDE AV FYRA ÖVERLAPPANDE FASER

1. Att väcka frågan och sätta igång med förberedelserna.
2. Att skaffa kunskap om och reflektera kring olika lösningar.
3. Att välja ägarskifteslösning.
4. Att genomföra vald lösning, inklusive att hantera "eftertiden".



KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

VANLIGA SKÄL FÖR ATT AVVAKTA MED ETT ÄGARSKIFTE:

Vad ska jag göra sedan?

Jag är faktiskt bara 60 .

Det är så kul.

Vem är jag utan företaget?

Det är inte trevligt att planera för egen ålderdom.

Företaget behöver min kompetens.

Det går ju bra.

Det är fullt upp – jag hinner faktiskt inte just nu.

Det finns ingen som kan eller vill ta över.





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

UTMANINGAR OCH PROBLEM VID ÄGARSKIFTEN

- Hitta köpare/ övertagare
- Hitta lämplig form för ägarskiftet
- Finansiering
- Företagsvärdering
- Kunskapsöverföring
- Ny företagsledning – otydligt ledarskap
- Framtidsutsikter inom branschen
- Den nya företagarens kompetens
- Tvistefrågor inom familjen, syskon, mågar mm.



KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

GENERATIONSVÄXLINGSSTRATEGIER

- Att låta ägandet övergå till nästa generation inom familjen
- Att behålla en del av företaget och låta resten övergå till nästa generation
- Att ta in anställda som delägare (nyckelpersoner eller samtliga anställda)
- Att sälja hela företaget till en eller flera anställda
- Att sälja till utomstående (minoritetspost vs. hela företaget)
- Att sälja eller gå samman med ett annat företag
- Att helt eller delvis avveckla företaget





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

OLIKA FORMER AV GENERATIONSVÄXLING

Försäljning / Köp

Gåva

Arv / Testamente

Riktad emission

Förvärv av egna aktier

Företags- och finansieringsarrangemang i anslutning till generationsväxling





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

ÄGARSKIFTET KAN SES SOM EN PROCESS ÖVER TID

KONTAKT:

Kristinestads Näringslivscentral Ab Kristiinankaupungin
Elinkeinokeskus Oy
Skolgatan 11 B Koulukatu
64100 KRS

Angelique Irjala
Verkställande direktör / Toimitusjohtaja
+358 40 5693 796

Timo Vauhkonen
Projektledare / Projektin vetäjä
040 507 3342





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

PLANERAT ÄGOSKIFTE PROJEKT

ÄGARSKIFTET KAN SES SOM EN PROCESS ÖVER TID BESTÅENDE AV OLIKA FASER

- Varför ska ägandet skiftas (eller inte skiftas) ?
- Hur mycket ska skiftas- hela ägandet eller delar av det?
- Till vem ska ägandet skiftas?
- När ska ägandet skiftas?
- Hur ska det skiftas?
- Vilka förberedelser behövs?
- Vilka blir konsekvenserna?
- Vad ska du som lämnar över ägandet göra efter ägarskiftet?





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

Suunniteltu omistajanvaihdos - Hanke

- Miksi on tarpeen vaihtaa omistajaa (tai miksi ei ole tarpeen) ?
- Kuinka paljon omistajuus vaihtuu – kokonaan vai osittain?
- Kenelle omistus siirtyy?
- Koska omistajanvaihdos on tarkoitus toteuttaa?
- Miten vaihdos tapahtuu?
- Mitä ennakkovalmisteluja tarvitaan?
- Mitkä ovat seuraukset?
- Mitä sinä, joka luovut omistajuudestasi, aiot tehdä omistajanvaihdoksen jälkeen?





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

UTMANINGAR OCH PROBLEM VID ÄGARSKIFTEN

- Hitta köpare/ övertagare
- Hitta lämplig form för ägarskiftet
- Finansiering
- Företagsvärdering
- Kunskapsöverföring
- Ny företagsledning – otydligt ledarskap
- Framtidsutsikter inom branschen
- Den nya företagarens kompetens
- Tvistefrågor inom familjen, syskon, mågar mm.



KRISTINESTAD
KRISTIIANKAUPUNKI

OMISTAJAN- JA SUKUPOLVENVAIHDOKSET

- ALOITA AJOISSA
- Kypsyttelyprosessi ja suunnittelu ennen omistajanvaihdosta
- Omistajanvaihdokseen valmistautuminen
- Osinkoverotus ennen ja nyt
- Sopimus yrityskaupasta - muistilista
- Yrityksen arvonmääritys
- Sopimukset ja testamentit
- Taloudelliset laskelmat





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

Omistajanvaihdos on aikaa vievä prosessi, jossa on neljä päällekkäistä vaihetta

1. Tilanteen toteaminen ja valmistelujen aloittaminen
2. Tiedonhankinta sekä eri vaihtoehtojen pohtiminen
3. Sopivan omistajanvaihdosratkaisun valitseminen
4. Valitun ratkaisun toteuttaminen sekä ”sen jälkeen kun” -tilanteen hoitaminen



KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

YRITYKSEN ARVONMÄÄRITYS

1. Taustatiedot yrityksestä
2. Tilinpäätösanalyysi
3. Yrityksen toiminnan läpikäyminen
4. Yrityksen kehittyminen tulevaisuudessa
5. Yrityksen lähivuosien riskien läpikäyminen

Nämä kohdat yhdessä antavat näppituntuman siitä, minkä arvoinen yritys on.

HUOM! Täytyy pystyä arvioimaan tulevien vuosien voitot.





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

Toimenpiteitä / Åtgärder

- Yritysmuoto
- Liiketoiminta
- Kiinteistömassa
- Taseen sisältö
- Mitä myydään
- Arviointi
- Asiantuntijat
- Viranomaiset

- Företagsform
- Affärsverksamhet
- Fastighetsmassa
- Innebörd av balansräkning
- Vad som är till salu - objektet
- Utvärdering
- Experter
- Myndigheterna



KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

LAHJANOMAINEN KAUPPA SUKUPOLVENVAIHDOKSESSA

- Kalle myy yritysosakkeensa, joiden arvo on 100 000 € tyttärelleen Piale 51 000 eurolla (myyntihinta on yli 50 % osakkeiden arvosta)
 - Hyödynnetään perintöverolain § 55.
 - Tässä tapauksessa Pian ei tarvitse maksaa lahjaveroa.





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

TAVALLISIA KYSYMYKSIÄ JA POHDINTOJA LUOPUJAN PALKITSEMISEN

- Myynti markkinahintaan
- Myynti lahjanomaiseen hintaa
- Lunastamalla omat osakkeet (markkinahinta/ >50 %)
- Työssä jatkaminen (palkka)
- Hallitustyöskentely (palkka)
- Jättää itselleen pieni omistusosuus (>10 %)
- Osingot ennen transaktiota
- Osinko-oikeuden pidättäminen
- Jako → kiinteistö → vuokra





KRISTINESTAD
KRISTIIINANKAUPUNKI

YRITYKSEN ARVONMÄÄRITYS

1. Taustatiedot yrityksestä
2. Tilinpäätösanalyysi
3. Yrityksen toiminnan läpikäyminen
4. Yrityksen kehittyminen tulevaisuudessa
5. Yrityksen lähivuosien riskien läpikäyminen

Nämä kohdat yhdessä antavat näppituntuman siitä, minkä arvoinen yritys on.

HUOM! Täytyy pystyä arvioimaan tulevien vuosien voitot.





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

MUUTAMIA ARVONMÄÄRITYSPERUSTEITA

Substanssiperiaate

Yrityksen taseesta

- Yrityksen vähimmäisarvo
- Substanssiarvo lasketaan seuraavasti: varallisuus – velat = substanssiarvo

Vapaa kassavirta

Perustuu tulevaan kassavirtaan

- On arvioitu summa, jonka odotetaan nostettavan yrityksestä tietyn ajanjakson aikana.
- On ainut arvo, joka todellisuudessa mittaa ostetun yrityksen tulevaisuutta.
- Sopii erinomaisesti kasvu- ja vahvasti kehittämispotentiaalisille yrityksille.
- Ongelmia taloudellisten laskusuhdanteiden aikana.





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

MUISTETTAVAA

Tulevien 5-6 vuoden aikana on saatava yrityksestä voittoa niin paljon, että voi maksaa pois mahdollisen lainan.

Samanaikaisesti voitava tehdä tarpeellisia hankintoja, esimerkiksi koneita.

Yritystä on tänä aikana myös pystyttävä kehittämään.





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

- KIITOS!
- KYSYMYKSIÄ JA
KESKUSTELUA





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

OMISTAJANVAIHDOS ON PITKÄ PROSESSI, JOHON PITÄÄ VALMISTAUTUA ÄGARSKIFTET KAN SES SOM EN PROCESS ÖVER TID

YHTEYS / KONTAKT:

Kristinestads Näringslivscentral Ab Kristiinankaupungin
Elinkeinokeskus Oy
Skolgatan 11 B Koulukatu
64100 KRS

Angelique Irjala
Verkställande direktör / Toimitusjohtaja
+358 40 5693 796

Timo Vauhkonen
Projektledare / Projektin vetäjä
040 507 3342





KRISTINESTAD
KRISTIINANKAUPUNKI

TACK! KIITOS !
Kysymyksiä & Ajatuksia?
FRÅGOR OCH
FUNDERINGAR?



MAASEUTU 2020

Valmisteltu omistajanvaihdos
Ett planerat ägarskifte

Manner-Suomen maaseudun
kehittämisohjelma 2014–2020

Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahoitus:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

Elintarvikkeiden, eläinten ja
ympäristökeskus